

ВСЕУКРАЇНСЬКА
ГРОМАДСЬКА
ОРГАНІЗАЦІЯ
«АСОЦІАЦІЯ
СПРИЯННЯ
САМООРГАНІЗАЦІЇ
НАСЕЛЕННЯ»

**РІЧНИЙ
ЗВІТ**

2020



ГОЛОВА АСОЦІАЦІЇ ОЛЕКСІЙ КОЛЕСНИКОВ

2020 рік став винятковим для кожного з нас. Пандемія COVID-19 вплинула на життя всього людства, яке було вимушене реагувати швидко, змінювати не лише свої життєві звички, але й переглядати цінності та пріоритети.

Асоціація сприяння самоорганізації населення, очевидно, не могла залишитись осторонь цих процесів. Реагуючи на нові виклики, ми в межах своєї місії також долучилися до боротьби з наслідками пандемії, зокрема її впливом на демократію, децентралізацію та життя громад в Україні. Упродовж року наші експерти напрацювали цілий ряд матеріалів із відповідними рекомендаціями.

Асоціація також продовжила працювати у традиційних для себе сферах. Ми дослідили роботу телефонних «гарячих ліній» і електронних звернень у центральних органах виконавчої влади та запропонували комплексні рішення з удосконалення роботи зі зверненнями громадян, які надходять до органів влади за допомогою засобів телекомунікації. Ми проаналізували, як працюють громадські бюджети у великих містах та показали, яким величезним потенціалом володіє цей інструмент, якщо його правильно застосовувати. Ми описали, як функціонують аналоги органів самоорганізації населення в зарубіжних країнах, аби спростувати поширений міф, що це радянський інститут, треба будь-що ліквідувати. Ми також продовжили роботу безпосередньо в громадах, де протягом року допомагали вирішувати конфлікти та створювати антикорупційне середовище.

Врешті, ми дуже активно попрацювали над трьома важливим документами національної політики: Картою правових реформ для громадянського суспільства, новим законодавством про місцеве самоврядування та Національною стратегією сприяння розвитку громадянського суспільства на 2021 -2026 роки. Зокрема, брали участь у робочих групах, десятках обговорень, надали сотні пропозицій і коментарів.

Асоціація продовжує координувати Мережу ресурсних центрів із розвитку місцевої демократії, яка нині охоплює 16 областей України та місто Київ. Цього року ми зосередилися на сталості розвитку Мережі, розробили для неї стратегію, перші внутрішні політики та стандарти надання послуг. При цьому не оминали увагою і власний організаційний розвиток. Ми оновили місію Асоціації, напрацювали нову стратегію діяльності на найближчі 5 років та продовжили «прокачувати» навички своєї команди.

Ми щиро вдячні всім, хто допомагає нам у реалізації наших цілей, проектів та ініціатив. І традиційно запрошуємо всіх небайдужих долучатися до нашої діяльності, адже наше гасло: «Діємо разом!»



ЗМІСТ

ПРО НАС	4
ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ	7
РОЗВИТОК МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ ТА МЕХАНІЗМІВ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ	8
ГРОМАДСЬКО-ЕКСПЕРТНИЙ СУПРОВІД РЕФОРМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ НЕЮ СЕКТОРАЛЬНИХ РЕФОРМ	11
ПІДТРИМКА ЛОКАЛЬНИХ ІНІЦІАТИВ, САМООРГАНІЗАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	13
ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АСОЦІАЦІЇ	15
МЕРЕЖА РЕСУРСНИХ ЦЕНТРІВ ІЗ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ	16
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ ЗА 2020 РІК	10



ПРО НАС

Асоціація сприяння самоорганізації населення –

всеукраїнська громадська організація, яка з 2006 року об'єднує та підтримує тих, хто прагне поліпшувати якість життя у своїх громадах та вирішувати спільно місцеві проблеми. Починаючи з 2014 року, організація діє як аналітичний центр, що вивчає публічну політику, розробляє та просуває обґрунтовані рекомендації з її удосконалення, провадить навчально-просвітницьку діяльність, допомагає розвивати спроможність громад і ОГС.

МІСЯ АСОЦІАЦІЇ:

сприяння розбудові демократії та спроможних громад в Україні через розвиток соціальної самоорганізації та створення дієвої системи громадської участі у формуванні та реалізації публічної політики

СФЕРИ ДІЯЛЬНОСТІ АСОЦІАЦІЇ:

- місцеве самоврядування і децентралізація
- розвиток територій
- локальна демократія
- соціальна самоорганізація
- громадянське суспільство

ЩО МИ РОБИМО?

- + досліджуємо актуальні проблеми та аналізуємо державну і місцеву політику у сферах своєї діяльності;
- + посилюємо спроможність ОГС, громадських активістів та місцевих лідерів через навчання, мережування та обмін досвідом;
- + допомагаємо органам публічної влади здійснювати децентралізацію та політику, орієнтовану на місцевий розвиток, відкритість і підзвітність, належне врядування;
- + розробляємо і домагаємося прийняття якісних нормативно-правових актів з питань місцевого самоврядування та демократії участі;
- + сприяємо розвитку соціальної самоорганізації в її найрізноманітніших проявах.

НАШІ ОСНОВНІ ПОСЛУГИ:

- + аналіз політик у сферах діяльності та обґрунтовані рекомендації щодо їх удосконалення;
- + розробка документів політики та проєктів нормативно-правових актів;
- + експертні консультації та методична допомога;
- + навчання і менторство;
- + комунікаційні заходи, публічні обговорення, фасилітація діалогів;
- + створення і поширення тематичних інформаційних матеріалів.



АСОЦІАЦІЯ Є ЧЛЕНОМ



Європейської Асоціації агентств місцевої демократії (ALDA)



Платформи громадянського суспільства Україна-ЄС



Платформи за правові реформи для ОГС

Коаліції з розвитку електронної демократії



МЕРЕЖА РЕСУРСНИХ ЦЕНТРІВ
ІЗ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ

НАША КОМАНДА

НА ОФЛАЙН ЗАХОДАХ ЦЬОГО РОКУ
ВИ БАЧИЛИ НАС САМЕ ТАКИМИ



заступник голови з
організаційно-правових
питань
В'ячеслав
КІЩЕНКО



заступниця голови,
керівниця
аналітичного центру
Олександра
КАЛАШНІКОВА

голова
Асоціації
Олексій
КОЛЕСНИКОВ



аналітик
Андрій
КРУПНИК



аналітичниця
Наталія
НОВАК



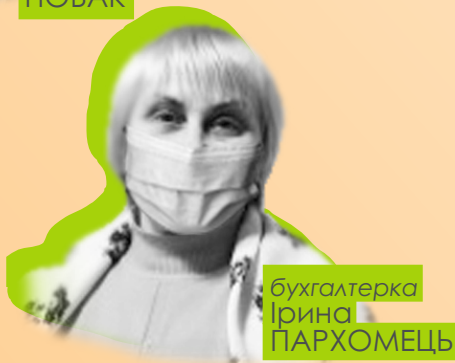
аналітик
Антон
ЧИРКІН



соціологиня
Вікторія
БАЛАСАНЯН



менеджерка з
комунікації
Катерина
ЗЛАТІНА



бухгалтерка
Ірина
ПАРХОМЕЦЬ



офіс-менеджерка
Юлія
ОЗАРИНСЬКА



6

ПРАВЛІННЯ

Олександр МОШНЯГУЛ (Херсон) – голова Правління
Михайло ЗОЛУТУХІН (Миколаїв) – заступник голови Правління
Андрій НЕСТЕРКОВ (Київ) – заступник голови Правління
Ірина ГАЙДУЧИК (Луцьк) – членкиня Правління
Тетяна КІРІЛЛОВА (Луганська область) – членкиня Правління
Анжеліка ПИЛИПЕНКО (Дніпро) – членкиня Правління
Андрій РЕВА (Київ) – член Правління
Олег САВЧУК (Луцьк) – член Правління
Наталія ДРОЗД (Чернігів) – членкиня Правління
Рауно ВІННІ (Таллінн, Естонія) – член Правління

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА



РЕЗУЛЬТАТИ В ЧИСЛАХ

9 ПРОЄКТІВ
УСПІШНО
РЕАЛІЗОВАНО

>150

ЗГАДУВАНЬ
ОРГАНІЗАЦІЇ
В МЕДІА

ЕКСПЕРТНИХ
КОНСУЛЬТАЦІЙ

ЩО НАЙМЕНШЕ



НАДАНО
БІЛЬШЕ

150

ЕКСПЕРТНИХ
КОНСУЛЬТАЦІЙ

20

ФАКТІВ ВПЛИВУ
НА НАЦІОНАЛЬНУ
ТА МІСЦЕВУ ПОЛІТИКУ

ЕКСПЕРТИ ОРГАНІЗАЦІЇ
ВЗЯЛИ УЧАСТЬ У

ПІДГОТОВЛЕНО

>150

ЗАХОДАХ

АНАЛІТИЧНИХ ТА
ІНФОРМАЦІЙНО-МЕТОДИЧНИХ
МАТЕРІАЛИ

62

ОСІБ ОЗНАЙОМИЛИСЯ
З НАПРЦЮВАННЯМИ
АСОЦІАЦІЇ

>100 000



НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

Упродовж року діяльність Асоціації здійснювалася за
ТАКИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ НАПРЯМАМИ:

- розвиток місцевої демократії та механізмів громадської участі;
- громадсько-експертний супровід реформи місцевого самоврядування та пов'язаних із нею секторальних реформ;
- підтримка локальних ініціатив, самоорганізації та розвитку громадянського суспільства;
- власний організаційний розвиток Асоціації.

Для реалізації стратегічних напрямів своєї діяльності Асоціація проводила аналітичні дослідження та адвокатувала напрацювання на національному та місцевому рівнях, а також працювала безпосередньо в громадах.

THINK AND ACT!



РОЗВИТОК МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ ТА МЕХАНІЗМІВ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ

Переконані, що успішне демократичне майбутнє нашої держави неможливе без активної громадської участі в управлінні державними і місцевими справами. Тому всіма силами допомагаємо створювати для цього якнайбільш сприятливі умови.

РОЗБУДОВА ВЛАДНО-ГРОМАДСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ГРОМАДАХ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

На замовлення партнерів із громадських організацій [«Розвиток Волині»](#) та [«Волинський Інститут Права»](#) експерти Асоціації дослідили стан владно-громадської взаємодії у 8 громадах регіону.

Дослідження проводилося за спеціально розробленою методологією, яка включає:

- + аналіз локальних нормативно-правових актів (НПА), які регулюють процедури громадської участі у здійсненні місцевого самоврядування (загалом проаналізовано 52 НПА);
- + аналіз інфраструктури громадянського суспільства (місцевих ОГС, програм сприяння розвитку громадської активності та самоорганізації, консультативно-дорадчих органів тощо);
- + аналіз офіційних вебсайтів місцевих рад на предмет їх інформаційної наповнюваності та зручності користування;
- + напівструктуровані глибинні інтерв'ю в громадах з представниками влади і громадськості (загалом опитано 33 респонденти).

За результатами дослідження підготовлено зведений звіт та 8 аналітичних записок з адресними рекомендації для кожної з громад. Ці рекомендації використані партнерами у навчальних заходах та адвокаційній діяльності з метою розбудови місцевої демократії та стимулювання громадської активності.

МІСЦЕВА ДЕМОКРАТІЯ В УМОВАХ КАРАНТИНУ

У 2020 році пандемія COVID-19 вплинула на всі сфери нашого життя, зокрема і на можливості брати участь у прийнятті рішень. Спільно з [Мережею хабів громадянського суспільства](#) експерти Асоціації дослідили особливості функціонування інструментів локальної демократії в умовах карантину. На прикладі 27 громад із дев'яти областей України з'ясовано, як вплинула пандемія на громадську участь на місцевому рівні, та чи були адаптовані відповідні механізми до нових реалій.

Проведений аналіз показав, що в більшості територіальних громад інструменти локальної демократії не адаптовані до умов карантину. Органи місцевого самоврядування не вносили жодних змін до процедур громадської участі, які би дозволяли ними ефективно користуватися в умовах пандемії.

Відтак були розроблені рекомендації щодо того, як громадам трансформувати ці процедури з огляду на нові виклики.

[Ознайомитися з результатами дослідження](#)




ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД

Діяльність органів самоорганізації населення (ОСН) є для Асоціації «сакральною» темою, адже саме з них і почалася наша історія. Ми продовжуємо активно працювати в цьому напрямі й у 2020 році дослідили, яким чином працюють схожі структури в різних країнах світу.

У кожній з країн такі органи мають свої особливості. Так, на північноамериканському континенті набули поширення сусідські об'єднання або асоціації добросусідства (neighborhood associations), що є своєрідними громадськими об'єднаннями жителів певних будинків чи території. У Японії діють чонайкай, що мають свої національні особливості. У Франції близькими до ОСН є муніципальні районні ради, у Шотландії – сусідські об'єднання жителів, в Албанії – громадські ради мікрорайонів.

Розглянуті в аналітичній записці приклади розвіюють поширений міф, що ОСН є радянським пережитком, якого треба позбутися. Навпаки, вони показують, що схожі інститути існують та успішно функціонують у різних країнах світу, тож потребують розвитку і в Україні.

[Ознайомитися з результатами дослідження](#)



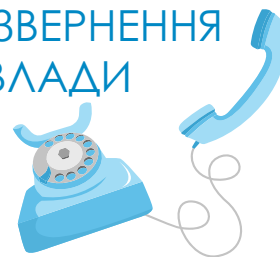
КОНЦЕПЦІЯ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОЇ ДЕМОКРАТІЇ В ОДЕСЬКІЙ ОБЛАСТІ

У 2019 році, за підтримки [Програми EGAP](#) та [INNOVABRIDGE FOUNDATION](#), Асоціація розробила комплексну концепцію розвитку електронної демократії в Одеській області та план заходів з її реалізації. Документ пройшов жваві громадські обговорення та враховував більшість позицій заінтересованих сторін, однак для його схвалення в тодішнього обласного керівництва не вистачило політичної волі. Проте відколи в 2020 році цифрова трансформація регіонів була проголошена одним із пріоритетів державної регіональної політики, цим питанням на місцях почали приділяти значно більше уваги.

У підсумку була розроблена та затверджена [Регіональна програма цифрової трансформації Одеської області на 2021-2023 роки](#), яка серед іншого ввібрала в себе більшість згаданих напрацювань Асоціації в галузі електронної демократії. Тож е-демократії на Одещині бути, і ми продовжуємо активно працювати над її розбудовою.



ТЕЛЕФОННІ «ГАРЯЧІ ЛІНІЇ» ТА ЕЛЕКТРОННІ ЗВЕРНЕННЯ В ЦЕНТРАЛЬНИХ ОРГАНАХ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ



Асоціація спільно з [Мережею ресурсних центрів із розвитку місцевої демократії](#) провела масштабне дослідження роботи телефонних «гарячих ліній» та електронних звернень в центральних органах виконавчої влади (ЦОВВ). У дослідженні використана унікальна методика, заснована на методі «таємний покупець». Загалом подано 600 контрольних звернень до органів влади із реальними проблемами, результати кожного зафіксовані та опрацьовані. Це дозволило побачити, наскільки кожний ЦОВВ якісно та оперативно працює зі зверненнями громадян.

За підсумками дослідження підготовлено серію аналітичних матеріалів, які містять цілий комплекс рекомендацій, в тому числі щодо удосконалення Закону «Про звернення громадян» та суттєвої перебудови архітектури роботи зі зверненнями, що надходять за допомогою засобів телекомунікації. Триває робота щодо впровадження цих рекомендацій на практиці. Також здійснено рейтингування вибраних ЦОВВ за підсумками перевірки якості їх роботи, оперативності та адекватності реагування на звернення, які надходять через телефонні «гарячі лінії» та електронні сервіси.

[Повна версія дослідження](#)

[Скорочена версія дослідження](#)

[Подивитися відеопрезентацію дослідження](#)

Як бонус, ми також дослідили, як працюють тематичні «гарячі лінії» з питань COVID-19, адже у часи пандемії такі безконтактні канали комунікації громадян із владою набувають особливої актуальності.

[Ознайомитися з результатами](#)

ПРАВО НА ВЛАДУ: ЯК ГРОМАДЯНИ ВПЛИВАЮТЬ НА ВИРІШЕННЯ МІСЦЕВИХ ПИТАНЬ

Асоціація підготувала та поширила оновлену версію інформаційного буклету «Право на владу», в якому представлені інструменти місцевої демократії, що допомагають жителям територіальних громад брати участь у прийнятті рішень на місцевому рівні.

Буклет у простий і доступний спосіб описує як подати місцеву ініціативу, ініціювати громадські слухання або загальні збори за місцем проживання, подати органу влади звернення, запит на інформацію чи електронну петицію, створити орган самоорганізації населення або ж запровадити громадський бюджет. Видання також містить приклади того, як в різних громадах України жителі використовують той чи інший інструмент.

[Ознайомитися із буклетом](#)

ГРОМАДСЬКО-ЕКСПЕРТНИЙ СУПРОВІД РЕФОРМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ НЕЮ СЕКТОРАЛЬНИХ РЕФОРМ

Попри те, що цей напрям діяльності є традиційним для Асоціації, реагуючи на виклики пандемії, цього року ми працювали в новому контексті та з дещо новим фокусом. Водночас продовжували адвокатувати й напрацьовані раніше рекомендації.

ОНОВЛЕНА МЕТОДИКА ФОРМУВАННЯ СПРОМОЖНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

На початку року Уряд вніс зміни до [Методики формування спроможних територіальних громад](#), якими розширив перелік критеріїв спроможності, що застосовувалися в процесі об'єднання громад. Саме за це активно боролась Асоціація ще з 2019 року, відколи провела дослідження [«Безперспективні перспективні плани: як надалі об'єднуватимуться громади»](#).

Використання оновленої Методики дозволило завершити процес укрупнення муніципалітетів та врешті сформувати новий адміністративно-територіальний устрій базового рівня в Україні. Крім того, як і рекомендувала Асоціація, в цьому процесі був значно посилений комунікаційний компонент. Його важливою складовою стало проведення на базі Мінрегіону декількох раундів робочих нарад щодо проєктів перспективних планів, які допомогли відфільтрувати неякісні перспективні плани та максимально прибрати з них всі спірні моменти до того, як самі плани були офіційно внесені на затвердження Кабінетом Міністрів.



«ЧЕРВОНІ ЛІНІЇ» У БОРОТЬБІ З КОРОНАВІРУСОМ: ЯК НЕ «ОБНУЛИТИ» РЕФОРМУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

На початку пандемії центральна влада вжила низки заходів, які передбачали послаблення фіскального навантаження на період карантину та перерозподіл бюджетних коштів. Частина цих заходів були негативно сприйняті місцевим самоврядуванням та експертним середовищем, зокрема як такі, що підривають фінансову спроможність громад та засади децентралізації загалом.

Асоціація провела експертне опитування, за допомогою якого визначила «червоні лінії» та допустимі й недопустимі заходи у боротьбі з вірусом. Результати дослідження були доведені до всіх заінтересованих сторін.

[Ознайомитися з результатами дослідження](#)

РОЗБУДОВА ДІАЛОГУ І ПОРОЗУМІННЯ У ГРОМАДАХ ІЗМАЇЛЬСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕЩИНИ

В умовах завершального етапу адміністративно-територіальної реформи на рівні громад виникало чимало конфліктів, зокрема через невдоволення тими чи іншими конфігураціями їх об'єднання. Відтак зростав попит на діяльність ОГС, спрямовану на досягнення порозуміння через діалог, налагодження ефективної комунікації в громадах та забезпечення залучення населення до управління місцевими справами.

Саме тому Асоціація, за підтримки [Міжнародного фонду «Відродження»](#), розпочала комплексно працювати з громадами Ізмаїльського району, зокрема:

- + детально картувати конфлікти, фіксуючи всі їх важливі параметри;
- + розробляти рекомендації щодо трансформації існуючих

- протирич та досягнення порозуміння в громадах;
- + проводити обговорення цих рекомендацій та допомагати у формуванні відповідних «дорожніх карт»;
- + забезпечувати експертний супровід громад при реалізації відповідних заходів та розробці необхідних документів;
- + сприяти впровадженню дієвих механізмів участі громадян в управлінні місцевими справами та посиленню внутрішньої комунікації;
- + здійснювати медіацію в разі загострення конфліктів.

Головним досягненням цієї діяльності в 2020 році стало те, що процес об'єднання громад у районі все-таки відбувся, а дискурс протистояння поступово змінився на пошук шляхів порозуміння.

РОБОТА НАД НОВОЮ РЕДАКЦІЄЮ ЗАКОНУ «ПРО МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ»

Експерти Асоціації продовжили брати участь у розробці нової редакції Закону «Про місцеве самоврядування в Україні». Спершу ця робота здійснювалася на рівні робочих груп при Мінрегіоні. Згодом напрацьований законопроект також постатейно розглядався на робочій групі, створеній при профільному комітеті Верховної Ради України, яка загалом провела більше 20 засідань.

Асоціація доклала зусиль для того, аби в законопроекті з'явилися норми щодо:

- обов'язкового ухвалення статутів територіальних громад;
- удосконалення регулювання громадських слухань і місцевих ініціатив;
- запровадження для органів місцевого самоврядування обов'язкових механізмів публічних консультацій та громадської експертизи;
- збереження статусу ОСН у системі місцевого самоврядування;
- визначення поняття «житель територіальної громади»;
- надання права участі в місцевому самоврядуванні всім жителям територіальних громад (а не лише зареєстрованим), включаючи іноземців та осіб без громадянства.

ПІДТРИМКА ЛОКАЛЬНИХ ІНІЦІАТИВ, САМООРГАНІЗАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

УЧАСТЬ У ФОРМУВАННІ КАРТИ ПРАВОВИХ РЕФОРМ ДЛЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Експерти Асоціації взяли активну участь у розробці Карти правових реформ для громадянського суспільства, яка здійснювалося рядом представників «третього сектору» з усіх куточків України. Карта розроблена в рамках [Ініціативи секторальної підтримки громадянського суспільства в Україні](#), що виконується консорціумом у складі ICAP «Єднання», УНЦПД та ЦЕДЕМ.

Загалом Асоціація долучилася до напрацювання трьох розділів Карті: «Правовий статус, реєстрація, припинення ОГС», «Державна політика сприяння розвитку громадянського суспільства» та «Участь громадськості у формуванні та реалізації владних рішень».

За участі експертів Асоціації:

- + до Карті включені два блоки питань щодо діяльності органів самоорганізації населення;
- + також включено блок щодо необхідності чіткого врегулювання правового статусу жителів територіальних громад та відповідних критеріїв приналежності;
- + внесено більше 200 редакційних пропозицій до тексту Карті;
- + прорецензовано розділ «Участь громадськості у формуванні та реалізації владних рішень».

[Ознайомитися з текстом Карті правових реформ](#)

Крім того, наприкінці року Асоціація стала однією з 19 організацій-засновниць [Платформи за правові реформи для ОГС](#), яка покликана стати майданчиком для координації зусиль щодо адвокації та підтримки позитивних правових змін для громадянського суспільства.



ЯК ЖИТИ ДАЛІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ: МОДЕЛІ ТА РІШЕННЯ ДЛЯ ГРОМАД

За підтримки [Zagoriy Foundation](#) ми вивчили досвід і кращі практики українських громад у протидії пандемії COVID-19 та її негативним наслідкам. У ході дослідження зібрані та проаналізовані дані з відкритих джерел, а також проведено 24 онлайн брейшторми за участю представників місцевої влади, бізнесу та громадських активістів з усіх регіонів України.

Така методологія застосована Асоціацією вперше. Вона дозволила спільно пошукати ефективні рішення щодо того, як забезпечити життєдіяльність у громадах в умовах постійної загрози коронавірусу.

За підсумками дослідження підготовлений та поширений інтерактивний електронний посібник «Як жити далі в умовах пандемії: моделі та рішення для громад», а також опубліковано серію статей з описом кращих практик.

[Ознайомитися з посібником](#)

БЮДЖЕТИ УЧАСТІ У МІСТАХ УКРАЇНИ

На замовлення [Програми EGAP](#) та [Фонду Східна Європа](#) експерти Асоціації дослідили, як функціонують громадські бюджети (ГБ) у 37 містах України з населенням 100 000+. У ході дослідження зібрані та проаналізовані унікальні дані про понад 16 000 проєктів, ініційованих у межах бюджетів участі в цих містах. Для Асоціації – це перше дослідження, в якому опрацьовано настільки великий масив кількісних даних.

Дослідження виявило, що механізм учасницького бюджетування успішно прижився в українських умовах, є затребуваним серед громадян та активно підтримується місцевими властями. У цілому, із року в рік у містах ініціюється та підтримується все більше і більше проєктів ГБ, виділяється все більше і більше коштів, під час голосувань віддається все більше і більше голосів. Натомість, ознаки занепаду бюджетів участі спостерігаються лише в окремих містах.

Ознайомитися з результатами дослідження

Водночас основними проблемами, виявленими в ході дослідження, були такі:

- + фінансування за рахунок ГБ поточних ремонтних робіт, капітальних та поточних ремонтів багатоквартирних будинків, здійснення в них заходів енергозбереження;
- + низька якість багатьох проєктних пропозицій, що подаються на конкурси;
- + загалом низька активність населення щодо голосування за проєкти, незначна частка жителів, що беруть участь у громадських бюджетах;
- + виразна перевага проєктів закладів освіти в деяких містах, при чому як серед поданих ініціатив, так і серед переможців;
- + суттєві затримки з фінансуванням та реалізацію підтриманих проєктів;
- + недоступність результатів багатьох проєктів для всіх жителів громад;
- + погана комунікація реалізованих ініціатив.

РОЗРОБКА НОВОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ СПРИЯННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА

Експерти Асоціації увійшли до складу робочої групи з розробки проєкту Національної стратегії сприяння розвитку громадянського суспільства на 2021-2026 роки, створеної при Секретаріаті Кабінету Міністрів України.

У межах роботи над документом наші експерти:

- співкоординували роботу підгруп щодо процедур громадської участі у формуванні й реалізації державної політики та вирішенні питань місцевого значення, а також щодо механізмів реалізації стратегії;
- взяли участь у десятках внутрішніх і публічних обговорень;
- забезпечили аналіз і зведення пропозицій заінтересованих сторін, редагування та фіналізацію текстів двох розділів.

Розроблений в підсумку проєкт Національної стратегії є якісним і комплексним документом, який визначає основні напрями та завдання державної політики щодо створення більш сприятливих умов для розвитку громадянського суспільства в Україні.

Ознайомитися з проєктом Національної стратегії

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АСОЦІАЦІЇ

Підведені підсумки реалізації Стратегії діяльності Асоціації на 2017-2020 роки, її виконання оцінене на рівні 75%.

За участі Правління та персоналу організації проведена стратегічна сесія, в ході якої напрацьована нова Стратегія діяльності до 2025 року, що в підсумку схвалена Загальними зборами.

Розроблена Маркетингова стратегія, покликана забезпечити більш чітке позиціонування Асоціації на ринку аналітичних центрів та просування її послуг серед потенційних замовників.

Розроблена та впроваджена система моніторингу та оцінки діяльності Асоціації.

Персонал організації продовжив «прокачувати» свої навички, зокрема з питань сторітеллінгу, роботи з кількісними даними та їх візуалізації, проведення соціальних досліджень, роботи в режимі гнучкого управління.

Оновлено портал «Самоорганізація в громаді»
<https://samoorg.com.ua>, який веде Асоціація

16

МЕРЕЖА РЕСУРСНИХ ЦЕНТРІВ ІЗ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ

Упродовж 8 років Асоціація координує діяльність Мережі ресурсних центрів із розвитку місцевої демократії, яка нині охоплює 16 областей України та місто Київ.



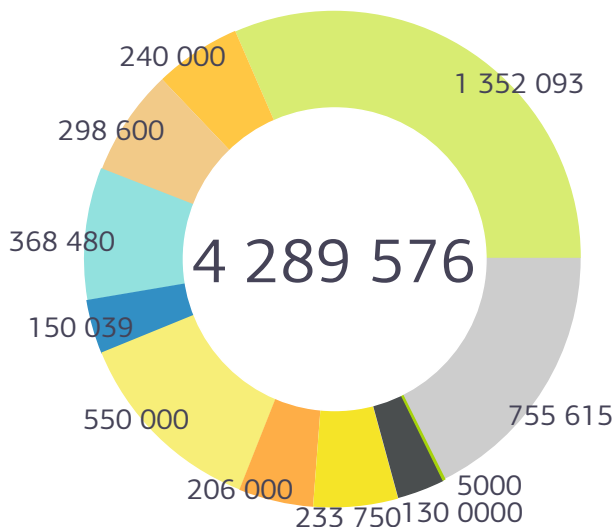
Більше інформації про мережу можна знайти на інформаційному порталі «Самоорганізація в громаді» – samoorg.com.ua та у фейсбук групі Мережа ресурсних центрів із розвитку місцевої демократії

Ресурсні центри:

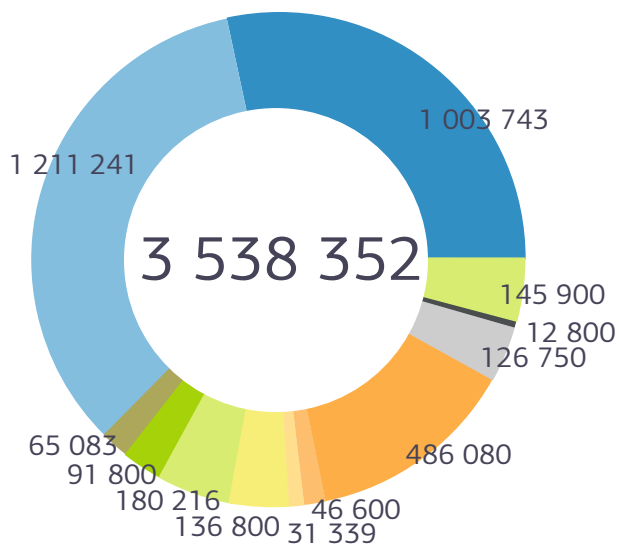
- сприяють налагодженню діалогу між громадянами і місцевою владою та залучають жителів до управління справами громад;
- надають відповідні консультації та проводять навчання;
- забезпечують створення та діяльність органів самоорганізації населення;
- просувають зміни в політиці органів влади щодо локальної демократії та місцевого соціально-економічного розвитку;
- сприяють впровадженню реформ та вирішенню конфліктів на рівні громад.

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

ДОХОДИ (ГРН.):



ВИДАТКИ (ГРН.):



- Проект «Сталий розвиток аналітичного центру Асоціації сприяння самоорганізації населення»
Донор: Міжнародний фонд «Відродження» та Посольство Швеції в Україні
- Проект «Моніторинг та оцінка роботи "гарячих ліній" і електронних звернень в органах виконавчої влади»
Донор: Міжнародний фонд «Відродження»
- Проект «Громади проти COVID-19: як жити далі в умовах пандемії?»
Донор: Zagoriv Foundation
- Проект «Побудова діалогу та взаєморозуміння між громадами Ізмаїльського району»
Донор: Міжнародний фонд «Відродження»
- Грант з інституційного розвитку
Донор: New Executives Fund
- Проект «Розбудова діалогу в громадах у процесі реформ: успіхи та невдачі»
Донор: Міжнародний фонд «Відродження»
- Проект «Організаційний розвиток Мережі ресурсних центрів із розвитку місцевої демократії»
Донор: ICAP «Єднання»
- Проект «Базовий курс «Основи належного врядування в ОГС»
Донор: ICAP «Єднання»
- Дослідження «Реформування поховальної справи в умовах політики децентралізації влади»
Донор: Міжнародний фонд «Відродження»
- Пожертви від фізичних осіб
- Залишок коштів на початок року

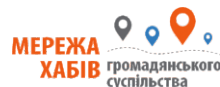
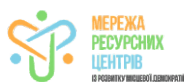
- Оплата праці з нарахуваннями
- Контрактні послуги залучених фахівців
- Обладнання та програмне забезпечення
- Канцприладдя, утримання офісу
- Відрядження
- Поліграфія та брендвана продукція
- Зв'язок: телефон, Інтернет
- Розробка внутрішніх документів
- Проведення заходів
- Навчання штату
- Банківські послуги
- Інше

ЩИРО ДЯКУЄМО ЗА ПІДТРИМКУ ТА СПІВПРАЦЮ У 2020 РОЦІ

НАШИМ ДОНОРАМ:



НАШИМ ПАРТНЕРАМ:





АСОЦІАЦІЯ
СПРИЯННЯ
САМООРГАНІЗАЦІЇ
НАСЕЛЕННЯ

ВСЕУКРАЇНСЬКА ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«АСОЦІАЦІЯ СПРИЯННЯ
САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ»

РІЧНИЙ ЗВІТ

Адреса: 65014, м. Одеса, вул. Маразліївська, 38

Телефон/факс: +38 (048) 738 68 30

Електронна пошта: samoorg@ukt.net

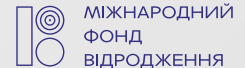
Веб-сайт: acsa.com.ua

Інформаційний портал: samoorg.com.ua

Facebook: <https://www.facebook.com/samoorg.com.ua/>



OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS



МІЖНАРОДНИЙ
ФОНД
ВІДРОДЖЕННЯ